



La planificació econòmica és el cor de les entitats. Invisible al públic, i tanmateix imprescindible perquè les activitats programades per l'entitat puguin desenvolupar-se correctament. En aquest document, exposarem unes quantes nocions bàsiques sobre l'elaboració dels pressupostos i els criteris de transparència econòmica que han de regir qualsevol entitat.

Obligacions de la Junta Directiva en matèria pressupostària.

- La Junta Directiva d'una entitat té l'obligació d'elaborar el pressupost i els comptes anuals de la mateixa
- Els comptes s'han de presentar per la seva aprovació a l'assemblea general com a màxim en els sis mesos següents després del tancament de l'exercici.
- Qualsevol entitat que recorri a les administracions públiques per a sufragar totalment o parcialment la seva activitat, ha de mostrar els comptes anuals a qualsevol ciutadà que així ho demani, sigui soci o no de l'entitat.

Responsabilitat dels membres de la Junta Directiva.

Es definiran com a danys produïts per la Junta Directiva aquelles actuacions que vulnerin, per acció o omissió, procediments fixats en els Estatuts de l'entitat. Perquè una actuació sigui considerada com a dany, caldrà:

- Que la reclamació del dany pugui valorar-se econòmicament
- Que l'actuació de la Junta hagi estat negligent. No se sanciona el fracàs en l'assoliment d'uns objectius, sinó la negligència alhora de gestionar l'organització.
- Que realment existeix una relació causa-efecte entre aquesta esmentada negligència i el dany reclamat.

Els membres de la Junta Directiva responen personalment dels danys que causin a l'entitat, socis o tercers. No ho fan, tanmateix, els membres de la Junta Directiva que s'han oposat a l'acció negligent, segons consti en les actes de l'entitat, o bé aquelles que n'estaven absents i posteriorment s'hi han oposat formalment.

Per discernir aquestes responsabilitats, és obligatòria l'elaboració d'un Llibre d'actes que determini el parer de cada membre de la Junta Directiva en totes les preses de decisions. En aquest sentit, tots els membres d'una Junta Directiva tenen la potestat de demanar que una declaració seva "consti per escrit". El llibre d'actes restarà en custodià del secretari de l'entitat, i servirà com a testimoni per exonerar de responsabilitat els membres de la Junta Directiva que es van oposar a l'acció considerada negligent.

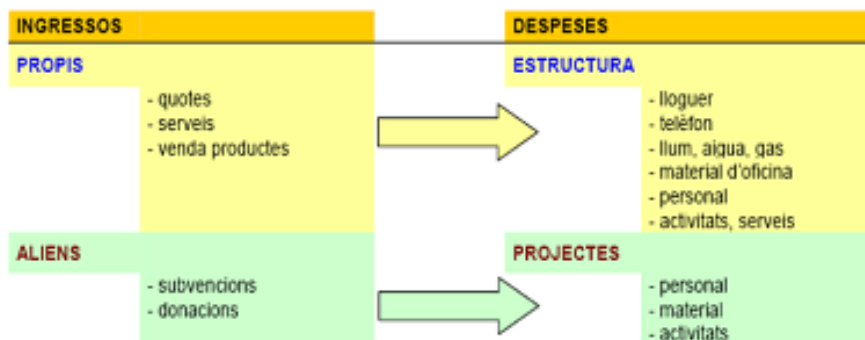
Elaboració dels pressupostos

Ahora de confeccionar un pressupost, és recomanable seguir els següent esquema:

Elaboració del pressupost

Què s'ha de tenir en compte al fer un pressupost

L'estructura ideal d'un pressupost seria la següent:



on els ingressos propis han de ser iguals o superiors a les despeses d'estructura.

Aquesta estructura ideal és molt difícil d'aconseguir per a moltes associacions i massa sovint depenen quasi al 100 per cent de les subvencions públiques.

Idealment, és preferible que les despeses ordinàries puguin sufragar-se sense ingressos extraordinaris (*subvencions o donacions*). D'aquesta manera, ena assegurarem que la nostra entitat seguirà funcionant encara que es redueixin les aportacions públiques o privades alienes a la mateixa.

En la confecció del pressupost, és important mantenir el "principi de prudència". O sigui, pressupostar només aquells ingressos que s'executin amb total (o pràctica totalitat) seguretat. També és molt important registrar totes les despeses que s'hagin de realitzar.

Paral·lelament, es recomana que les despeses extraordinàries, destinades als projectes de l'entitat, siguin catalogades en diferents partides genèriques: *despeses de formació, despeses estratègiques, despeses comunicació*. Aquesta compartimentació permetrà clarificar les prioritats de la vostra entitat i controlar millor com s'inverteixen els vostres recursos.

Recordeu que els pressupostos, com la seva mateixa paraula indiquen, són una simple estimació. En aquest sentit, es recomana que les partides no siguin excessivament específiques per a poder gestionar millor, segons les necessitats de cada moment, el saldo disponible.

Equip de redacció de l'ENS de l'Associacionisme Cultural Català